البروشور التعريفي للدورة

إدارة المشاريع المتقدمة

برنامج لأسبوعين موجّه لمديري المشاريع ذوي الخبرة يعالج المشاريع المعقدة متعددة الموردين: الحوكمة وضبط التغيير المتكامل وإنقاذ المشاريع المتعثرة وتحقيق المنافع.

الكود	HT-PM-102
التصنيف	إدارة المشاريع
المدة	أسبوعان
المستوى	متقدم

مقدمة

حين يتسع المشروع ليشمل عدة موردين وجهات متداخلة وتغييرات مستمرة، تفقد الأدوات الأساسية فاعليتها، ويصبح نجاحه مرهوناً بجودة الحوكمة وحكمة مديره في الموازنة بين النطاق والوقت والعلاقات.

الأهداف

- تقييم درجة تعقيد المشروع واختيار نهج الإدارة الملائم لها
- تصميم حوكمة للمشروع تحدد اللجان وحقوق القرار وبوابات المراحل
- تنسيق عمل عدة موردين ضمن خطة متكاملة وواجهات واضحة
- إدارة التغيير المتكامل وتقدير أثره على النطاق والجدول والتكلفة
- تشخيص المشاريع المتعثرة وقيادة إنقاذها نحو المنافع المستهدفة

لمن هذه الدورة

- مديرو المشاريع الكبيرة ذوو الخبرة
- مديرو المشاريع في جهات تعتمد على مقاولين وموردين متعددين
- ممثلو الجهة المالكة في المشاريع الرأسمالية والتقنية
- قادة الفرق الفنية المرشحون لإدارة مشاريع استراتيجية

المهارات التي ستكتسبها

- حوكمة المشاريع المعقدة
- تنسيق الموردين والواجهات
- ضبط التغيير المتكامل
- إنقاذ المشاريع المتعثرة

مخرجات التعلم

- إعداد تقييم تعقيد لمشروع قائم مع توصيات بشأن نهج إدارته
- تصميم هيكل حوكمة ومصفوفة صلاحيات لمشروع متعدد الأطراف
- بناء إجراء لضبط التغيير المتكامل يشمل تحليل الأثر ومستويات الاعتماد
- إعداد خطة إنقاذ لمشروع متعثر تتضمن إعادة تحديد الخط الأساسي

محاور الدورة

اليوم الأول: فهم تعقيد المشاريع

- أبعاد التعقيد التقنية والتنظيمية والتعاقدية
- اختيار نهج الإدارة: تنبؤي أو تكيفي أو هجين

- تقييم تعقيد مشروع من واقع عمل المشاركين

اليوم الثاني: حوكمة المشروع

- مجلس المشروع والراعي وحقوق القرار
- بوابات المراحل ومعايير اجتيازها
- مسارات التصعيد وحدود التفاوت المسموح

اليوم الثالث: التخطيط المتكامل للمشاريع الكبيرة

- مستويات الخطة من الرئيسية إلى التفصيلية
- التخطيط المرحلي المتدرج
- مواءمة خطط الموردين مع الخطة الرئيسية

اليوم الرابع: إدارة عدة موردين

- توزيع النطاق بين الموردين وإدارة الواجهات
- اجتماعات التنسيق ومتابعة الأداء المشترك
- معالجة الخلافات بين الموردين قبل تصعيدها

اليوم الخامس: ضبط التغيير المتكامل

- دورة طلب التغيير من التقديم إلى القرار
- تحليل الأثر على النطاق والجدول والتكلفة والمخاطر
- لجنة ضبط التغيير وإدارة الخطوط الأساسية

اليوم السادس: قراءة أداء المشاريع الكبيرة

- مؤشرات الإنذار المبكر للانحراف
- قراءة مؤشرات القيمة المكتسبة لدعم القرار
- تقارير الحالة الموجهة لمجلس المشروع

اليوم السابع: تشخيص المشاريع المتعثرة

- علامات التعثر وأسبابه الجذرية
- المراجعة المستقلة ومقابلات الأطراف الرئيسية
- قرار الاستمرار أو إعادة الهيكلة أو الإيقاف

اليوم الثامن: إنقاذ المشروع

- إعادة ترتيب النطاق والأولويات مع الراعي
- إعادة تحديد الخط الأساسي وخطة التعافي
- استعادة ثقة الفريق والجهة المالكة

اليوم التاسع: القيادة وتحقيق المنافع

- قيادة فرق متعددة الجهات دون سلطة مباشرة
- ربط مخرجات المشروع بالمنافع المستهدفة

- التسليم إلى التشغيل وضمان التبني

اليوم العاشر: التكامل والمشروع الختامي

- مراجعة ما بعد التنفيذ ونقل الدروس إلى المشاريع اللاحقة
- عرض النتائج على مجلس مشروع محاكى
- مشروع ختامي: خطة حوكمة وإنقاذ متكاملة لمشروع معقد متعدد الموردين من واقع المشاركين

منهجية التدريب

حالة مشروع متعثر متعدد الموردين تتكشف تفاصيلها على مدى الأسبوعين
محاكاة جلسات لجنة ضبط التغيير بطلبات متعارضة
مراجعات صحة مستقلة ينفذها المشاركون على مشاريع بعضهم
عرض خطط الإنقاذ على لجنة من الزملاء تؤدي دور مجلس المشروع

الشهادة

يحصل المشارك على شهادة حضور من Harbor Training Center عند إتمام الدورة.

المواعيد القادمة

المدينة	الموعد	اللغة	الرسوم
إسطنبول	11 – 22 يناير 2027	AR	EUR 8,300
دبي	18 – 29 يناير 2027	EN	EUR 7,800
لندن	25 يناير 2027 – 5 فبراير 2027	AR	EUR 9,300
أمستردام	1 – 12 فبراير 2027	EN	EUR 9,300
أونلاين	8 – 19 فبراير 2027	AR	EUR 3,000
إسطنبول	12 – 23 يوليو 2027	EN	EUR 8,300
دبي	19 – 30 يوليو 2027	AR	EUR 7,800
لندن	26 يوليو 2027 – 6 أغسطس 2027	EN	EUR 9,300
أمستردام	2 – 13 أغسطس 2027	AR	EUR 9,300
أونلاين	9 – 20 أغسطس 2027	EN	EUR 3,000

الرسوم للمشارك الواحد.

تواصل معنا

البريد info@harbor4training.com

للتسجيل والتفاصيل، امسح الرمز أو زر الرابط:

https://harbor4training.com/ar/courses/advanced-project-management