البروشور التعريفي للدورة

# إعداد دراسات الجدوى وتقييمها

دورة تطبيقية تغطي مراحل دراسة الجدوى من دراسة السوق والدراسة الفنية إلى النموذج المالي وتحليل الحساسية، وتعلّم المشاركين كيف يقيّمون دراسة أعدّها غيرهم.

| | |
|---|---|
| الكود | HT-STR-114 |
| التصنيف | الاستراتيجية والتخطيط |
| المدة | أسبوع واحد |
| المستوى | متوسط |
| المدينة | دبي |

## مقدمة

قرار استثماري واحد مبني على افتراضات متفائلة قد يكلّف المؤسسة سنوات من الخسائر. دراسة الجدوى المتقنة، والقراءة الناقدة لها، هما خط الدفاع الأول لدى لجان الاستثمار والبنوك وصناديق التمويل التنموي.

## الأهداف

- تحديد نطاق دراسة الجدوى ومراحلها من الفكرة الأولية إلى الدراسة التفصيلية
- إعداد دراسة سوق تقدّر الطلب والأسعار والحصة السوقية المتوقعة
- تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية استناداً إلى الدراسة الفنية
- بناء نموذج مالي وحساب مؤشرات الجدوى وتحليل حساسيتها
- تقييم دراسات الجدوى المقدَّمة من أطراف أخرى تقييماً نقدياً

## لمن هذه الدورة

- محللو الاستثمار وتطوير الأعمال
- موظفو التخطيط والمالية في الشركات والجهات الحكومية
- مسؤولو الائتمان وتمويل المشاريع في البنوك وصناديق التنمية
- رواد الأعمال ومديرو المشاريع الجديدة

## المهارات التي ستكتسبها

- تقدير حجم السوق والطلب
- النمذجة المالية على Excel
- تحليل الحساسية والسيناريوهات
- القراءة الناقدة لافتراضات الدراسات

## مخرجات التعلم

- بناء نموذج جدوى مالي متكامل يربط الافتراضات بالقوائم المالية التقديرية
- حساب NPV و IRR وفترة الاسترداد ونقطة التعادل وتفسير نتائجها
- إعداد جدول حساسية يحدد المتغيرات الأكثر تأثيراً في جدوى المشروع
- كتابة ملخص تنفيذي بتوصية واضحة بالمضي أو التعديل أو الرفض

## محاور الدورة

### اليوم الأول: إطار الدراسة ودراسة السوق

- مراحل الدراسة: تحديد الفرصة ثم الجدوى الأولية ثم الجدوى التفصيلية ونطاق كل مرحلة
- تقدير حجم السوق والطلب من البيانات الثانوية والمسوح الميدانية

- تحليل المنافسين والتسعير وتقدير الحصة السوقية والمبيعات

### اليوم الثاني: الدراسة الفنية والتشغيلية

- اختيار الموقع والطاقة الإنتاجية والتقنية وبدائلها
- تقدير التكاليف الرأسمالية CAPEX والجدول الزمني للتنفيذ
- تقدير التكاليف التشغيلية OPEX والعمالة والمتطلبات التنظيمية والبيئية

### اليوم الثالث: بناء النموذج المالي

- ورقة الافتراضات وتوقعات الإيرادات والتكاليف
- رأس المال العامل والإهلاك وهيكل التمويل وجدول سداد القرض
- قائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية والمركز المالي التقديرية

### اليوم الرابع: مؤشرات الجدوى وتحليل المخاطر

- معدل الخصم وتكلفة رأس المال وحساب NPV و IRR وفترة الاسترداد
- نقطة التعادل وتحليل الحساسية وبناء السيناريوهات
- تحليل التكلفة والعائد الاقتصادي والاجتماعي للمشاريع العامة والتنموية

### اليوم الخامس: تقييم الدراسات والمشروع التطبيقي

- قائمة مراجعة لتقييم الدراسات: تحيّز التفاؤل واتساق الافتراضات ومصادر البيانات
- هيكل تقرير الجدوى والملخص التنفيذي الموجَّه إلى لجنة الاستثمار أو الممول
- مشروع تطبيقي تستكمل فيه كل مجموعة نموذج الجدوى لمشروعها وتعرض توصيتها

## منهجية التدريب

حالة مشروع واحدة ممتدة تُبنى دراستها يوماً بعد يوم
تمارين نمذجة مالية على Excel بقوالب تُسلَّم للمشاركين
مراجعة نقدية لدراسة جدوى تتضمن أخطاء مقصودة
عرض التوصيات أمام لجنة استثمار افتراضية

## الشهادة

يحصل المشارك على شهادة حضور من Harbor Training Center عند إتمام الدورة.

## المواعيد القادمة

| المدينة | الموعد | اللغة | الرسوم |
|---|---|---|---|
| دبي | 1 – 5 فبراير 2027 | EN | EUR 4,500 |
| دبي | 2 – 6 أغسطس 2027 | AR | EUR 4,500 |

الرسوم للمشارك الواحد.

## تواصل معنا

البريد info@harbor4training.com

للتسجيل والتفاصيل، امسح الرمز أو زر الرابط:

https://harbor4training.com/ar/courses/feasibility-studies