البروشور التعريفي للدورة

# إدارة البرامج والمحافظ

دورة متقدمة في إدارة البرامج والمحافظ تشمل تصميم البرامج حول المنافع، واختيار المشاريع وترتيب أولوياتها، وموازنة المحفظة مع الطاقة المتاحة.

| | |
|---|---|
| الكود | HT-PM-109 |
| التصنيف | إدارة المشاريع |
| المدة | أسبوع واحد |
| المستوى | متقدم |

## مقدمة

حين تتجاوز المشاريع المعتمدة طاقة الجهة على تنفيذها، تتنافس على الأشخاص أنفسهم وتتأخر جميعها؛ ولا يحل ذلك تحسين إدارة كل مشروع بمفرده، بل قرارات أفضل بشأن ما يُنفذ وما يُؤجل.

## الأهداف

- التمييز بين إدارة المشروع والبرنامج والمحفظة وأدوار كل منها
- تصميم برنامج حول منافع محددة مع خطة لتحقيقها
- إدارة الترابط والمخاطر المشتركة بين مشاريع البرنامج
- وضع معايير لاختيار المشاريع وترتيب أولوياتها وفق الاستراتيجية
- موازنة المحفظة مع الطاقة الاستيعابية واتخاذ قرارات التأجيل والإيقاف

## لمن هذه الدورة

- مديرو البرامج ومديرو المحافظ
- أعضاء لجان الاستثمار واعتماد المشاريع
- قادة إدارات التخطيط المسؤولون عن محفظة المبادرات
- كبار مديري المشاريع المنتقلون إلى إدارة البرامج

## المهارات التي ستكتسبها

- إدارة المنافع
- إدارة الترابط بين المشاريع
- ترتيب أولويات المحفظة
- تخطيط الطاقة الاستيعابية

## مخرجات التعلم

- إعداد خريطة منافع تربط مشاريع برنامج بالأهداف الاستراتيجية
- بناء نموذج تقييم مرجح لترتيب مقترحات المشاريع
- إعداد تحليل طاقة يكشف الفجوة بين الطلب والموارد المتاحة
- تقديم توصية محفظة مبررة تحدد ما يُعتمد وما يُؤجل

## محاور الدورة

### اليوم الأول: المشروع والبرنامج والمحفظة

- الفروق في الغاية والنطاق ومعيار النجاح
- متى تُجمع المشاريع في برنامج واحد

- أدوار مدير البرنامج ومدير المحفظة واللجان

**اليوم الثاني: إدارة المنافع في البرامج**

- تحديد المنافع وقياسها وربطها بالأهداف
- خريطة المنافع من المخرجات إلى النتائج
- خطة تحقيق المنافع ومسؤولية أصحابها

**اليوم الثالث: تنسيق البرنامج**

- خارطة طريق البرنامج وشرائح التسليم
- إدارة الترابط بين المشاريع
- المخاطر والقضايا على مستوى البرنامج

**اليوم الرابع: اختيار المشاريع وترتيب أولوياتها**

- معايير الاختيار المرتبطة بالاستراتيجية
- نماذج التقييم المرجح والتقييم المالي المبسط
- توازن المحفظة بين المخاطر والعوائد والآفاق الزمنية

**اليوم الخامس: الطاقة وقرارات المحفظة**

- تخطيط الطاقة الاستيعابية ومواءمة الطلب مع الموارد
- قرارات الإضافة والتأجيل والإيقاف والمراجعة الدورية للمحفظة
- مشروع تطبيقي: توصية محفظة وخريطة منافع لبرنامج من جهة المشارك تُعرض على لجنة محاكاة

## منهجية التدريب

محاكاة لجنة محفظة تختار من مقترحات تفوق الميزانية المتاحة
بناء خرائط منافع لبرامج يقترحها المشاركون
تمرين لموازنة الطاقة بجداول موارد مشتركة بين عدة مشاريع
حالات لبرامج سلّمت مخرجاتها ولم تحقق منافعها

## الشهادة

يحصل المشارك على شهادة حضور من Harbor Training Center عند إتمام الدورة.

## المواعيد القادمة

| المدينة | الموعد | اللغة | الرسوم |
|---|---|---|---|
| إسطنبول | 1 – 5 مارس 2027 | AR | EUR 4,800 |
| دبي | 8 – 12 مارس 2027 | EN | EUR 4,500 |
| لندن | 15 – 19 مارس 2027 | AR | EUR 5,700 |
| أمستردام | 22 – 26 مارس 2027 | EN | EUR 5,500 |
| أونلاين | 5 – 9 أبريل 2027 | AR | EUR 1,800 |
| إسطنبول | 6 – 10 سبتمبر 2027 | EN | EUR 4,800 |
| دبي | 13 – 17 سبتمبر 2027 | AR | EUR 4,500 |
| لندن | 20 – 24 سبتمبر 2027 | EN | EUR 5,700 |
| أمستردام | 27 سبتمبر 2027 – 1 أكتوبر 2027 | AR | EUR 5,500 |
| أونلاين | 4 – 8 أكتوبر 2027 | EN | EUR 1,800 |

الرسوم للمشارك الواحد.

## تواصل معنا

البريد info@harbor4training.com

للتسجيل والتفاصيل، امسح الرمز أو زر الرابط:

https://harbor4training.com/ar/courses/program-portfolio-management