البروشور التعريفي للدورة

التحكم في تكاليف المشاريع

دورة تطبيقية لضبط تكاليف المشروع تشمل التقدير وبناء الميزانية المرحلية وقياس الأداء بالقيمة المكتسبة والتنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز.

الكود	HT-PM-107
التصنيف	إدارة المشاريع
المدة	أسبوع واحد
المستوى	متوسط
المدينة	دبي

مقدمة

يكتشف كثير من مديري المشاريع تجاوز الميزانية متأخراً، لأن تقارير الصرف تقارن المنفق بالمخطط دون أن تسأل: ماذا أُنجز فعلاً مقابل هذا المبلغ، وكم ستكلف بقية الأعمال حقاً؟

الأهداف

- تقدير تكاليف المشروع بطرق تناسب مرحلته ودقة المعلومات المتاحة
- بناء ميزانية مرحلية وخط أساس لقياس الأداء يتضمن الاحتياطيات
- قياس الأداء بالقيمة المكتسبة وتفسير الانحرافات والمؤشرات
- التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز والتكلفة المتبقية بطرق متعددة
- إعداد تقارير تكلفة تدعم القرار والإجراءات التصحيحية

لمن هذه الدورة

- مهندسو ضبط المشاريع ومراقبو التكاليف
- مديرو المشاريع المسؤولون عن ميزانيات مشاريعهم
- الموظفون الماليون المكلفون بمتابعة صرف المشاريع
- مقدرو التكاليف في المكاتب الفنية

المهارات التي ستكتسبها

- تقدير تكاليف المشاريع
- بناء الميزانية المرحلية
- إدارة القيمة المكتسبة
- التنبؤ بتكلفة الإنجاز

مخرجات التعلم

- بناء تقدير تكلفة من الأسفل إلى الأعلى مع حساب الاحتياطيات
- إعداد منحنى S للميزانية المرحلية في Excel
- حساب مؤشرات أداء التكلفة والجدول وتفسيرها لمشروع نموذجي
- إعداد تقرير تكلفة شهري يتضمن التنبؤ والإجراءات التصحيحية

محاور الدورة

اليوم الأول: تقدير التكاليف

- مكونات تكلفة المشروع المباشرة وغير المباشرة
- التقدير بالمقارنة والبارامتري ومن الأسفل إلى الأعلى

- دقة التقدير وتطورها عبر مراحل المشروع

اليوم الثاني: الميزانية والخط الأساسي

- توزيع التكلفة على حزم العمل والفترات الزمنية
- احتياطي الطوارئ واحتياطي الإدارة
- منحنى S وخط أساس قياس الأداء

اليوم الثالث: القيمة المكتسبة

- القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية
- طرق قياس نسبة الإنجاز
- انحرافات التكلفة والجدول ومؤشرات الأداء

اليوم الرابع: التنبؤ

- التكلفة المتوقعة عند الإنجاز بطرق مختلفة
- مؤشر الأداء المطلوب لإتمام العمل
- اختبار واقعية التنبؤ ومناقشته مع الراعي

اليوم الخامس: الضبط والتقارير

- ضبط تغييرات التكلفة وأثرها على الخط الأساسي
- تحليل أسباب الانحراف واختيار الإجراء التصحيحي
- مشروع تطبيقي: نموذج Excel لمتابعة القيمة المكتسبة وتقرير تكلفة لمشروع من عمل المشارك

منهجية التدريب

نموذج Excel للقيمة المكتسبة يبنيه المشاركون خطوة بخطوة
بيانات مشروع نموذجي تُحدَّث شهراً بعد شهر خلال الأسبوع
تمارين لتفسير مؤشرات متعارضة واتخاذ قرار بشأنها
عرض تقرير التكلفة أمام راعٍ يطرح أسئلة صعبة

الشهادة

يحصل المشارك على شهادة حضور من Harbor Training Center عند إتمام الدورة.

المواعيد القادمة

المدينة	الموعد	اللغة	الرسوم
دبي	22 – 26 فبراير 2027	EN	EUR 4,500
دبي	23 – 27 أغسطس 2027	AR	EUR 4,500

الرسوم للمشارك الواحد.

تواصل معنا

البريد info@harbor4training.com

للتسجيل والتفاصيل، امسح الرمز أو زر الرابط:

https://harbor4training.com/ar/courses/project-cost-control