البروشور التعريفي للدورة

إدارة المناقصات وتقييم العطاءات

دورة عملية في تخطيط المناقصات وإعداد وثائقها وفتح العطاءات وتقييمها فنياً ومالياً بعدالة وشفافية حتى كتابة تقرير الترسية.

الكود	HT-SCM-106
التصنيف	المشتريات وسلاسل الإمداد
المدة	أسبوع واحد
المستوى	متوسط

مقدمة

قد تُطرح المناقصة بإجراءات سليمة ثم تنهار عند التقييم بسبب معايير غامضة أو لجنة غير مستعدة أو تقرير لا يصمد أمام اعتراض، ولذلك يحتاج فريق المناقصات إلى منهج تقييم واضح وقابل للدفاع عنه.

الأهداف

- اختيار أسلوب الطرح الملائم بين المناقصة المفتوحة والمحدودة والتفاوضية
- إعداد وثائق مناقصة متكاملة تتضمن معايير التقييم وأوزانها
- إدارة استلام العطاءات وفتحها وفق نظام المظروفين
- تقييم العطاءات فنياً ومالياً بمنهجيات تسجيل موثقة
- كتابة تقرير تقييم وتوصية ترسية قابلين للمراجعة والتدقيق

لمن هذه الدورة

- أعضاء لجان المناقصات والتقييم
- مسؤولو المناقصات والعقود في الشركات
- المهندسون والفنيون المشاركون في التقييم الفني
- مراجعو المشتريات ومسؤولو الامتثال

المهارات التي ستكتسبها

- إعداد وثائق المناقصات
- تصميم معايير التقييم
- التقييم الفني والمالي للعطاءات
- كتابة تقارير الترسية

مخرجات التعلم

- إعداد جدول معايير تقييم بأوزان ومقاييس تسجيل واضحة
- مراجعة وثائق مناقصة واكتشاف الثغرات فيها قبل الطرح
- تقييم ثلاثة عطاءات فنياً ومالياً والوصول إلى ترتيب نهائي
- كتابة تقرير تقييم يوثق الأسباب ويصمد أمام الاعتراض

محاور الدورة

اليوم الأول: التخطيط للمناقصة

- متى نطرح مناقصة ومتى يكفي طلب عروض الأسعار أو التعاقد المباشر
- المناقصة المفتوحة والمحدودة والتفاوضية

- خطة المناقصة وجدولها الزمني والتأهيل المسبق

اليوم الثاني: وثائق المناقصة

- تعليمات مقدمي العطاءات والمواصفات ونطاق العمل
- الشروط التعاقدية وجداول الأسعار وجداول الكميات
- الإفصاح عن معايير التقييم والاستيضاحات والملاحق

اليوم الثالث: استلام العطاءات وفتحها

- قواعد التقديم والعطاءات المتأخرة وضمانات العطاء
- نظام المظروفين الفني والمالي
- جلسة الفتح ومحضرها

اليوم الرابع: تقييم العطاءات

- تشكيل لجنة التقييم وإقرارات تضارب المصالح
- التقييم الفني بمقاييس التسجيل والتوافق بين الأعضاء
- التقييم المالي وتصحيح الأخطاء الحسابية والأسعار المنخفضة بشكل غير طبيعي وطرق الموازنة بين السعر والجودة

اليوم الخامس: الترسية وما بعدها

- تقرير التقييم والتوصية بالترسية
- إبلاغ الفائز وإفادة غير الفائزين والتعامل مع الاعتراضات
- مشروع تطبيقي: تقييم عطاءات مناقصة نموذجية كاملة وإعداد تقرير الترسية

منهجية التدريب

حزمة مناقصة نموذجية كاملة مع ثلاثة عطاءات افتراضية
محاكاة لجنة تقييم يسجل أعضاؤها فردياً ثم يتوافقون
مراجعة وثائق مناقصة تحتوي ثغرات مقصودة
تمرين على صياغة الرد على اعتراض مقدم من متناقص خاسر

الشهادة

يحصل المشارك على شهادة حضور من Harbor Training Center عند إتمام الدورة.

المواعيد القادمة

المدينة	الموعد	اللغة	الرسوم
إسطنبول	26 – 30 أبريل 2027	AR	EUR 4,800
دبي	3 – 7 مايو 2027	AR	EUR 4,500
لندن	10 – 14 مايو 2027	EN	EUR 5,700
أمستردام	17 – 21 مايو 2027	AR	EUR 5,500
أونلاين	24 – 28 مايو 2027	EN	EUR 1,800
إسطنبول	25 – 29 أكتوبر 2027	EN	EUR 4,800
دبي	1 – 5 نوفمبر 2027	EN	EUR 4,500

الرسوم للمشارك الواحد.

تواصل معنا

البريد info@harbor4training.com

للتسجيل والتفاصيل، امسح الرمز أو زر الرابط:

https://harbor4training.com/ar/courses/tendering-bid-evaluation